

БИЗНЕС-ТРЕНИНГИ

- С 2013 года по н.в.** сертифицированный тренер компании **Business Today International** (Региональный представитель в РФ Давыдова Ольга, Генеральный Директор ЗАО "ПроАктив Групп" +7 917 577 54 77, Региональный представитель в Республике Казахстан Дмитриев Дмитрий, Директор ТОО "Flow International" +7 701 730 48 12), **методолог, разработчик, ведущий БИЗНЕС-СИМУЛЯЦИЙ в тренинговых проектах для компаний:**
- **АлемАгро Холдинг** – программа для руководителей региональных дирекций
 - **ТОО Wabtec Corporation ТМ** – модуль в лидерской программе для руководителей «Бизнес-мышление»
 - **ТОО BauschHealth** - программа «Commercial Acumen» для руководителей
 - **Университет AlmaU** – модуль в программе MBA «Управление компанией»
 - **Air Astana**, - модуль «Бизнес-мышление» в программе KC Talents 2023 Training and Development Programme.
 - **Mondeleze Eurasia** - программа «Commercial Acumen» для коммерческих служб.
 - **Carsberg Kazakgstan** - программа «Управление пивоваренным предприятием» для руководителей.
 - **Sandoz Kazakhstan**, представительство в РК – программа «Commercial Acumen» для департамента продаж.
 - **ТОО «КФК «Медсервис Плюс» (MSP)** - программа «Управление Дистрибьюцией» для торговых представителей и начальников отделов продаж.
 - **Pine Hills Group** – программа «Развитие бизнеса» для первых руководителей.
 - **ТОО «Филип Моррис Казахстан»** - программы «FINANCE FOR BUSINESS».
 - **АО «АК Алтыналмас»** - программы «Экономика золотодобывающего предприятия».
 - **Группа компаний «Казцинк»** - программа «Экономика металлургии».
 - **АК «Алроса» (ПАО)** – Проведение программы «Экономика горного дела» в 4 Модуле «Управление финансами. Переговоры» Программы Московской школы управления Сколково «Лидеры изменений Алроса».
 - **ПАО «Селигдар»** - программа «Экономика золотодобывающего предприятия», ФНФ.
 - **Торговая сеть Пятерочка** – «Управление розничным бизнесом» (модуль в Программе развития Директоров кластеров «Высшая Лига», программы «Директор-предприниматель» и др.).
 - **ПАО «ГМК «Норильский никель»** - «Экономика горного дела» (Управление горно-добывающей компанией и финансы для руководителей) Модуля 5 Практикум лидерства.
 - **ОБИ Россия** - «Управление розничным бизнесом» (Программа обучения руководителей).
 - **ПАО «ФосАгро»** - «Экономика горного дела. Добыча и обогащение апатитовой руды» (Модуль «Корпоративные финансы» в программе развития кадрового резерва Московской школы управления Сколково).
 - **ОАО «ЕВРАЗ Объединенный Западно-Сибирский металлургический комбинат»** - «Мое будущее сегодня» (программа для учащихся 10-х классов лицеев г.Новокузнецк).
 - **ПАО «Зарубежнефть»** - «Экономика нефтедобывающей компании» (ко-тренер в пилотной программе Бизнес-мышление для руководителей).
 - **Группа компаний ПМХ** – «Экономика горного дела» (Управление горнодобывающим предприятием и финансы для руководителей).
 - **ООО «Скартел» (YOTA)** - «Финансы для нефинансовых менеджеров» с бизнес-симуляцией «Управление телекоммуникационным бизнесом» для руководителей макрорегионов; «Управление изменениями. Изменения от подготовки до реализации. Практикум для лидера».
 - **Sandvik Россия** - «Asset Management Today Light (AMT Light)» (Управление сервисным контрактом).

- **ГП ФИИР Евразийская Группа (ERG)** – «Экономика горного дела» (Управление горно-добывающим предприятием и финансы для руководителей).
 - **ГК РУСАЛ** – «Экономика горного дела» и «Управление предприятием» (Управление компанией и финансовая грамотность для нефинансовых менеджеров).
 - **ПАО «Полиметалл»** – «Экономика горного дела» (Управление горно-добывающим предприятием).
 - **ПАО «Вымпелком»** - «Управление телекоммуникационной компанией» (Основы финансов для нефинансовых менеджеров и специалистов технического департамента).
 - **ООО «Нокиан Тайерс», «СенГобен»** - «Управление современным предприятием» (Управление компанией и финансы для нефинансистов).
 - **ПАО «Силловые машины»** - «Управление производственным предприятием» (Модуль «Принятие управленческих решений», в корпоративной программе «Достичь большего вместе»).
 - **NORD GOLD** - «Экономика горного дела» (Модуль «Принятие управленческих решений» в корпоративной программе «Больше чем золото», ФНФ).
 - **X5 Retail Group** - «Управление розничным бизнесом» (Программа обучения «Финансы для нефинансистов» высокопотенциальных руководителей (HiPo CEO-3) Star Trek X5).
 - **ПАО «Северсталь Метиз»** - «Value-based management» (Управление компанией и основы финансового менеджмента, направленные на повышение стоимости бизнеса).
 - **ПАО «Северсталь»** - «Экономика производства» и «Экономика горного дела», ФНФ (Модуль «Принятие управленческих решений» в корпоративной программе «Достичь большего вместе»).
-

С 2011 года ведущий бизнес-симуляций и деловых игр в различных компаниях и учебных программах бизнес-школ (Московская школа управления СКОЛКОВО, Московская школа бизнеса (MBS), Русская школа управления, МИРБИС, МВТУ им.Баумана, Институт нефтегазового бизнеса, ЦДПО МФТИ)

АВТОР-РАЗРАБОТЧИК И ВЕДУЩИЙ АКТИВНЫХ ТРЕНИНГОВ И ДЕЛОВЫХ ИГР:

- Деловая игра «Управление центрами обслуживания» для курса Управление генерацией дохода и управление издержками (ПАО «РЖД»)
- Бизнес-симуляция «Управление производственной компанией» для программы «Бизнес-мышление» (ПАО «СИБУР»)
- Бизнес-симуляция «Эффективное управление системой пополнения запасов»
- Бизнес-тренажер с деловой игрой «Финансовое лего для нефинансовых менеджеров»
- Бизнес-тренажер Bizbasis (bizbasis.ru)

АВТОР, МЕТОДОЛОГ, ТРЕНЕР В УЧЕБНЫХ ПРОГРАММАХ ДЛЯ КОМПАНИЙ:

- **ООО «Эко-Сити», г.Стерлитамак** – Финансы для руководителей
- **ТОО «Востокцветмет» (Республика Казахстан)** - Бизнес-мышление и экономика проектов улучшений для руководителей.
- **Компания PepsiCo Россия** - онлайн-модуль «Основы финансовой оценки проектов» в программе акселератора PepsiCo Breakout 2022. Эксперт: Шкерин Александр, Talent Acquisition Representative, Russia & BUCCA, +79101082788
- **Фармацевтическая компания ОЗОН** – Финансы для нефинансистов, тренинг в игровом формате. Эксперт: Приятелева Татьяна Директор по персоналу и административной работе +79613865646, kadr@ozonpharm.ru
- **ООО "ИНВЕСТСТРОЙ"** – программы «Финансы для нефинансовых менеджеров» с использованием игровой платформы Bizbasis, «Инструменты повышения эффективности проектной деятельности» (методолог, тренер). Эксперт: Светлана Матушевская, Советник по персоналу Президента Компании +7-964-664-98-19, masa@isvol.ru
- **ГК «АКРОН ХОЛДИНГ»** - программы «Финансы для руководителей», «Бизнес мышление и принятие управленческих решений» (Программа развития кадрового резерва «Корпоративный MBA LEADER»).

Эксперт: Чернова Наталья, Руководитель корпоративных проектов, +7 (927) 267-11-32, chernova@emaestro.ru

- **ПАО «ГМК «Норильский никель»** - разработка программы обучения и проведение тренингов «Финансовый менеджмент», корпоративная модульная программа «По пути эффективности». Эксперт: Кулакова Ирина, Руководитель проектов, Управление обучения и оценки персонала, тел. +7 (495) 787-7667 Доб. 5-537, KulakovaIN@nornik.ru, Разработка и проведение программы обучения проектных команд «Экономика проектов улучшений и основы проектной деятельности». Эксперт: Рыбин Егор, Старший менеджер по методологии департамента по развитию бизнес-системы ЗФ ПАО «ГМК «Норильский никель» rybinen@nornik.ru. Провайдер: Консалтинговая группа ВТОВЕ.
- **Страховой Дом ВСК (САО «ВСК»)** – разработка программ и проведение обучения по темам «Показатели оценки инвестиционных проектов» для руководителей проектов Проектного офиса, «Проектная деятельность: подготовка к защите проектов и контроль» для руководителей уровня ТОП 2-3, «Основы управления проектами» для линейных руководителей (отделов, направлений и управлений). Эксперт: Сынгаевская Александра, руководитель направления Управление обучения и развития персонала +7 917 576-82-84 Syrkina@vsk.ru
- **ГК «Метинвест холдинг»** - активный тренинг с бизнес-игрой по теме «Развитие стоимостного мышления» для руководителей ТОП-2. Эксперт: Любовь Букреева - HRD металлургических активов, тел.: +38 (067) 543-29-32, lyubov.bukreeva@metinvestholding.com
- **International Productivity Academy s.r.o.(Чехия)** – мастер-классы «Экономика проектов улучшений» в рамках международного акселератора проектов улучшений IPWeek 2021; Эксперт, методолог, разработчик и ведущий онлайн-чемпионата Операционное совершенство Недели производительности IPWeek 2021 (<http://championship.ipweek.eu>). Эксперт: Денисова Вероника, Исполнительный директор International Productivity Academy s.r.o. +420774104392, denisova@ipaweb.info
- **АО «Силд Эйр Каустик»** - программы «Финансы для нефинансовых менеджеров» с использованием игровой платформы Bizbasis. Эксперт: Ольга Полтинина, Руководитель отдела продаж Sales Training International, +7 (910) 416-64-61, poltinina@stirussia.ru
- **ПАО «ФосАгро»** - Курс «Переформатирование бизнес-мышления. Стратегический уровень». Эксперт: Клименко Елена Игоревна, Начальник отдела подбора и развития персонала БФ АО "Апатит" eklimenko@phosagro.ru
- **Компания «Hawle Industrierwerke»** - «Финансы для нефинансовых менеджеров». Эксперт: Ольга Черкашина, Начальник отдела правового сопровождения и работы с персоналом, +7 (47475) 2 41 18, Olga.Cherkashina@hawle.ru
- **АО «Евротехника»** - «Эффективный руководитель. Принятие управленческих решений. Бизнес тренажер Bizbasis». Эксперт: Чернова Наталья, Руководитель корпоративных проектов, +7 (927) 267-11-32, chernova@emaestro.ru
- **АО «ФРЕЙТ ЛИНК» (Pony Express)** – Разработка, адаптация Программы и передача тренинга по теме «Финансы для нефинансовых менеджеров». Эксперт Ольга Землянская, Руководитель отдела обучения и развития персонала, +7 (495) 785 44 78 (доб. 70315), zoe@ponyexpress.ru
- **ЗАО «Роснефть-Снабжение»** - деловая игра «Эффективный бизнес», Старцев Михаил Юрьевич Отдел по кадровой работе и обучению телефон: (3466) 61-39-10, mystartsev@rosneft.ru

ТРЕНЕР, МЕТОДОЛОГ, КОНСУЛЬТАНТ:

- **2023-2025г.** фасилитатор стратегических и командных сессий в компаниях (Казахстан): **Mondelez, Казахьювелир, BauschHealth, Azurite Logistics, Фармацевтическая компания Amanat, Pine Hills Group, ТОО «КФК «Медсервис Плюс», Wabtec, Carlsberg Kazakhstan, Santo, Storck Central Asia, Мегаполис.**
 - **ПАО «Сибур»** - модульная программа «Бизнес-мышление. Стратегический и операционный уровни управления бизнесом».
 - **ПАО РЖД** - тренинги «Стоимостное мышление», «Финансовый менеджмент как основа эффективного управления компанией», «Управление издержками», «Управление генерацией дохода», «Построение системы управления рисками в условиях сбалансированности интересов».
-
- В модульном проекте **ОАО "Банк Москвы"** тренинги "Финансовая составляющая управления

подразделением банка для нефинансовых линейных руководителей банка в регионах (Санкт-Петербург, Екатеринбург, Уфа, Хабаровск, Владивосток).

- **2001-2003г.г.** Преподаватель Президентской программы подготовки управленческих кадров, Красноярский государственный университет

ПУБЛИКАЦИИ:

- Lean-retailing. Европейский бенчмаркинг. Чем подход немецких ретейлеров к бережливости отличается от российского, 2018г., Первый государственный ресурс о качестве Портал ProКачество, www.kachestvo.pro
- Обеспечение динамической устойчивости промышленных предприятий, журнал «Стратегический менеджмент», №1, 2012г., издательский дом «Гребенников»
- Модель обеспечения динамической устойчивости при различных видах деятельности диверсифицированного промышленного комплекса, журнал «Стратегический менеджмент», №2, 2012г., издательский дом «Гребенников»
- Влияние числа уровней иерархии на устойчивость и жизнестойкость диверсифицированного промышленного комплекса, журнал «Стратегический менеджмент», №3, 2012г., издательский дом «Гребенников»
- Homo Strategicus vs Homo Ludens, или игры для побед в бизнесе, журнал «Стратегический менеджмент», №2, 2011г., издательский дом «Гребенников»
- Инструменты стратегического управления, журнал «Стратегический менеджмент», №2, 2010г., издательский дом «Гребенников»
- Стратегия — это ... нечетко! (применение нечеткой логики при разработке стратегии), журнал «Стратегический менеджмент», №3, 2010г., издательский дом «Гребенников»
- Разработка ключевых показателей эффективности: рекомендации практиков, журнал «Управление корпоративными финансами», №1, 2010г., издательский дом «Гребенников»

КОНСАЛТИНГ:

2014 — 2018 «ПБК Менеджмент»: проекты для независимой розницы (Россия, Казахстан) - стратегический консалтинг, финансовые и операционные показатели розницы, внедрение lean retailing, эффективность ассортиментной матрицы, диагностика ключевых бизнес-процессов (закупки и планирования запасов, заказы и пополнение запасов в магазинах, управление категориями и ассортиментной матрицей, управление маркетинговыми активностями и трафиком, розничные продажи и процессы на уровне магазина), организация и сопровождение зарубежных ритейл-туров.

2011 – 2013 – учебно-консалтинговый проект по описанию и внедрению методологии моделирования процессов в ГК Миррико. Обучение процессному управлению и методологиям описания и моделирования процессов, проведение стратегических сессий для согласования подходов к измерению эффективности деятельности, создания единого понятийного поля, бизнес-моделей подразделений и компании, формирования верхнеуровневой структуры и целевой модели процессов. Описание верхнеуровневых процессов и матрицы ответственности.

2007 — 2009 Партнерство с консалтинговой компанией «Айтим-Консалтинг», Ведущий консультант по проектам: управленческая диагностика, внедрение бюджетного управления, совершенствование управление проектами и работы проектного офиса, инвестиционное проектирование, разработка и внедрение инструментов BSC.

1999 – 2003 Фонд «Международный центр развития – Железногорск»: учебно-консалтинговые проекты для компаний, предпринимателей и физлиц в ЗАТО г.Железногорск - бизнес-планирование, инвестиционное проектирование, стратегический консалтинг, использование ТРИЗ в стратегическом планировании, экспертиза проектов.